



Roosevelt
Four
Freedoms



Meerjarenbeleidsplan Roosevelt Foundation 2026 tot 2030



**Roosevelt
Four
Freedoms**

*“I had two options. Only two:
either to remain silent and wait to be killed
or to speak out and then be killed.”*

Malala Yousafzai

Voorwoord

In 1982, ruim veertig jaar na de memorabele speech van Franklin Delano Roosevelt, vonden de eerste Four Freedoms Awards in Middelburg plaats. Met als eerste hoofdlaureaat prinses Juliana der Nederlanden werd de toon gezet voor de vele uitreikingen die volgden. Onder andere Nelson Mandela, Desmond Tutu en Malala hebben in Middelburg deze prestigieuze prijs in ontvangst mogen nemen.

Het belangrijke werk van vele vrijheidsstrijders, die zich soms met gevaar voor eigen leven inzetten voor de vrijheid van anderen, hebben we geëerd en dit blijven we ook doen. Maar we willen meer doen, we willen meer bereiken en we willen meer actie. Hoe we dit willen doen, hebben we vastgelegd in dit beleidsplan. Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan 2026 - 2030, waarin we gekozen hebben voor een actiegerichte aanpak. Langs een drietal actielijnen zetten wij ons de komende vier jaar in voor:

- het vergroten van ons bereik door onder andere het aangaan van strategische allianties;
- het vergroten van onze zichtbaarheid en de herkenbaarheid van de vier vrijheden en de mensenrechten; en
- door het aangaan van een nauwe samenwerking met het programma Four Freedoms door het jaar heen, waarmee we onze activiteiten dichter naar de mensen toe brengen en waarmee we de stap willen zetten van bewustwording naar betrokkenheid en activiteit.

Met dit plan houden we het indrukwekkende nalatenschap van Franklin Delano Roosevelt en zijn vrouw Eleanor in ere. Zijn ‘Four Freedoms’-speech bracht miljoenen Amerikanen op de been voor de bevrijding van Europa. Zij legden de basis voor de Verenigde Naties en van de Universele Verklaring voor de Rechten van de Mens.

De komende vier jaar richten we ons op activiteiten die voor een breed publiek toegankelijk en aansprekend zijn. Zo laten we het belang van de vier vrijheden en de mensenrechten zien en ervaren, voor iedereen.

Hugo de Jonge, voorzitter van de Roosevelt Foundation

*“The future belongs to those who believe
in the beauty of their dreams.”*

Eleanor Roosevelt



Inhoudsopgave

Voorwoord 3

Leeswijzer..... 5

Hoofdstuk 1. De Roosevelt Foundation 7

1.1 Onze geschiedenis..... 7

1.2 Onze organisatie..... 7

1.3 Onze doelen 7

1.4 Onze ambities 8

Hoofdstuk 2. Doelgroep en instrumenten 9

2.1 De doelgroepen 9

2.2 De instrumenten 9

Hoofdstuk 3. De actielijnen en programmering 2026 - 2030..... 11

3.1 De actielijnen..... 11

Hoofdstuk 4. Financiën.....13

4.1 Financiën Roosevelt Foundation13

4.2 Continuïteit en vernieuwing13

Bijlage I. Opsomming van ideeën voor nieuwe activiteiten.....15

Leeswijzer

De Roosevelt Foundation zet zich op allerlei manieren in om het gedachtegoed van de Roosevelts levend te houden. De vier vrijheden, uitgesproken door president Franklin D. Roosevelt tijdens zijn ‘freedoms’ speech in 1941 en de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, waar bij Eleanor Roosevelt een grote rol heeft gespeeld bij de totstandkoming, zijn vandaag de dag nog steeds relevant en misschien wel steeds meer. Dit geldt ook voor de multilaterale samenwerking waar Theodore Roosevelt al begin 20ste eeuw een rol in had, zoals de Tweede Haagse Vredesconferentie in 1907. Om aan te blijven sluiten bij de actualiteiten en de verschillende doelgroepen, is de Roosevelt Foundation continue op zoek naar manieren hoe deze boodschap overgebracht kan worden. Om koers te bepalen en hier sturing aan te geven voor de komende vier jaar, is dit meerjarenbeleidsplan opgesteld.

Het meerjarenbeleidsplan gaat in op de Roosevelt Foundation als organisatie, haar doelstellingen en ambities. Daarnaast wordt invulling gegeven aan de manier waarop de Roosevelt Foundation deze doelen en ambities wilt bereiken en wat zij hiervoor doet. Er zijn drie actielijnen geformuleerd, waarlangs de Foundation de komende beleidsperiode haar werk uitvoert. In het hoofdstuk financiën gaan we in op de financieringsstromen van de Foundation en de financiële continuïteit. Uiteindelijk eindigt het meerjaren-beleidsplan met een verwijzing naar het uitvoeringsprogramma. Een dynamisch document waar per activiteit een concreet plan wordt voorgelegd en wat er nodig is om de activiteiten te realiseren en waarmee ook ruimte wordt geboden om vernieuwing in de activiteiten aan te brengen. Dit zorgt voor het relevant houden en het actueel blijven van de Foundation.



Hoofdstuk 1. De Roosevelt Foundation

1.1 Onze geschiedenis

De uitreiking van de Four Freedoms Awards (FFA) kent een lange geschiedenis. In 1982 vond de eerste uitreiking van de Awards in Middelburg plaats, ter ere van de 100ste geboortedag van Franklin D. Roosevelt en het 200-jarig bestaan van de diplomatieke betrekkingen tussen Nederland en de Verenigde Staten. William vanden Heuvel, oud-ambassadeur van de VS bij de VN en van Zeeuwse afkomst en de toenmalig kabinetschef van Provincie Zeeland, Arend de Ru, maakten dit mogelijk. De keuze om de Awards in Zeeland uit te reiken, ligt gelegen in de verbintenis tussen de Roosevelts en Zeeland. Naar alle waarschijnlijkheid liggen de roots van de voorouders van de Roosevelts in Oud-Vossemeer, een dorp in de provincie Zeeland. Vandaag de dag vindt daarom de uitreiking van de FFA nog steeds in het even jaar in Middelburg plaats.

Om een onafhankelijke laureatenkeuze te garanderen is in 1984 de Roosevelt Foundation opgericht. Ook werd daarbij een kenniscentrum opgericht, het Roosevelt Study Center (nu het Roosevelt Institute for American Studies). In 1992 kreeg de stichting de taak erbij om de organisatie van de ceremonie op zich te nemen, altijd in nauwe samenwerking met de Provincie Zeeland. Tot op heden zijn dit nog altijd, samen met het bijwonen van de FFA in New York, de kernactiviteiten¹ van de stichting. In de loop der jaren is de stichting naast haar kernactiviteiten ook andere activiteiten gaan ontplooiën om het gedachtegoed van de Roosevelts levend te houden, de zogeheten side-events.

Inmiddels is de stichting uitgegroeid tot een gewaardeerde partij in binnen- en buitenland, die zich inzet voor de (her)kenbaarheid van de mensenrechten overal ter wereld en zij die zich inzetten voor het realiseren van die mensenrechten.

1.2 Onze organisatie

De Roosevelt Foundation is een autonome stichting met een eigen bestuur. De rol van de voorzitter is qualitate qua belegd bij de Commissaris van de Koning van Zeeland. Het bestuur bestaat op moment van schrijven uit 8 leden (incl. voorzitter). Op grond van de statuten vergadert het bestuur minstens tweemaal per jaar, maar gemiddeld komen zij zeker 5 keer per jaar bijeen. Het bestuur wordt bijgestaan door de secretaris en tevens directeur van de stichting. Deze functie is qualitate qua belegd bij de kabinetschef van de commissaris.

Adviseurs

Om te komen tot de laureatenkeuze, wordt het bestuur bijgestaan door adviseurs en bijzonder adviseurs. De rol van adviseur is qualitate qua belegd bij:

- De secretaris generaal van het ministerie van Buitenlandse Zaken;
- De secretaris generaal van het ministerie van Justitie en Veiligheid;
- De directeur van het kabinet van de Koning.

Daarnaast kan het bestuur nog maximaal 3 personen aanwijken als adviseur vanuit het internationale bedrijfsleven die een specifieke bijdrage kunnen leveren voor de verwerving van fondsen t.b.v. het werk van de stichting.

Het bestuur heeft de bevoegdheid om naast de adviseurs ook bijzonder adviseurs aan te wijzen. Een voorbeeld hiervan is de Youth Advisor, die jonge kandidaat laureaten voordraagt en daarmee de stem van de jeugd te laten horen. De adviseurs staan het bestuur bij in het maken van hun keuze en dienen hen van gevraagd en ongevraagd advies. Zij sluiten hiervoor ook aan bij de vergaderingen, waarin de longlist en shortlist worden besproken. Over de definitieve laureatenkeuze besluit het bestuur zelf.

Personeel

De Roosevelt Foundation heeft geen personeel in dienst. De benodigde capaciteit voor de activiteiten van de Roosevelt Foundation wordt grotendeels geboden door de medewerkers van de Provincie Zeeland en/of gevonden in samenwerkingen met externe partijen, zoals Stichting Vrijheidscolleges.

Voor de organisatie van de kernactiviteiten liggen er afspraken tussen de Roosevelt Foundation en Provincie Zeeland vast in een samenwerkingsovereenkomst met addendum. In hoofdlijnen komt het er op neer dat de Provincie middelen, gebouwen en menskracht beschikbaar stelt.

Andere activiteiten, zoals de organisatie van side-events, ontwikkeling lesprogramma's en anderszins, zijn vaak activiteiten die de Foundation op eigen initiatief initieert en ontwikkelt, al dan niet in samenwerking met partners. Denk hierbij aan de organisatie van de MeetUp en de Scholentour samen met Stichting Vrijheidscolleges. Daarnaast is de Foundation ook in naam verbonden aan activiteiten die volledig door derden worden uitgevoerd, zoals de kidscolleges, eveneens uitgevoerd door Stichting Vrijheidscolleges.

1.3 Onze doelen

- De doelstelling van de Roosevelt Foundation ligt vast in de statuten en komt samengevat neer op de volgende doelen:
- Het benadrukken van de relatie tussen Roosevelts en de provincie Zeeland en het belang van trans-Atlantische betrekkingen;
 - het verspreiden van het gedachtegoed van Franklin D. en Eleanor Roosevelt en in het bijzonder de vier vrijheden:
 - Vrijheid van meningsuiting
 - Vrijheid van godsdienst
 - Vrijwaring van vrees
 - Vrijwaring van gebrek
 - het vergroten van de kennis en waardering voor mensenrechten, vrijheid en multilaterale samenwerking;
 - het bevorderen van bewustzijn van het belang van mensenrechten en vrijheden;
 - het eren van en ondersteunen van mensenrechtenverdedigers; en daarmee
 - het vergroten van betrokkenheid in relatie tot de actuele betekenis van de vier vrijheden en de democratische rechtsstaat; alsook
 - het versterken van de verbondenheid tussen de Verenigde Staten en West-Europa in de breedste zin des woords, een en ander meer in het bijzonder door het daartoe verwerven van immateriële en materiële steun.

1. De (voorbereidingen van de) laureatenkeuze, de organisatie van de Four Freedoms Awards in Middelburg en het bijwonen van de uitreiking in New York worden aangemerkt als de kernactiviteiten van de Foundation.

1.4 Onze ambities

Om de doelen van de Roosevelt Foundation verder in te kaderen en focus aan te brengen voor de komende beleidsperiode, heeft het bestuur haar ambities voor de periode 2026 - 2030 geformuleerd.

- a. *Geografische verbreding naar Nederland en mogelijk Europa;*
Het bestuur wil het bereik van haar activiteiten vergroten. De activiteiten van de Roosevelt Foundation richten zich nu voornamelijk nog op de provincie Zeeland. De uitreiking van de FFA vindt traditiegetrouw in Middelburg plaats en deze traditie blijven we volgen. De side-events en andere activiteiten vinden vanuit organisatorische redenen ook in Zeeland plaats. De verbinding met Zeeland blijft, ook vanuit historisch perspectief belangrijk voor de Foundation. In aanvulling daarop ambieert het bestuur een geografische verbreding van het ‘werkveld’, nationaal en internationaal, om haar activiteiten en daarmee doelstellingen te realiseren.
- b. *Verbreding naar doelgroepen;*
Aansluitend op de voorgaande ambitie, zoekt het bestuur naar mogelijkheden om de doelgroepen die wij nu bereiken, te vergroten. In aantallen, maar ook in diversiteit.
- c. *Jaar rond aandacht genereren voor de vier vrijheden;*
De activiteiten van de Roosevelt Foundation bestaan nu met name uit een aantal grote events, waaronder de uitreikingsceremonie in Middelburg eens per twee jaar. Het bestuur wil graag meer aandacht vestigen op de vier vrijheden van Roosevelt, ook buiten de ‘hoofd-evenementen’ om en door het jaar heen. Daarbij leggen wij ook een relatie met trans-Atlantische betrekkingen in het verleden, waarin de vier vrijheden juist met voeten

getreden werden, zoals het gedeelde slavernijverleden van Zeeland en de VS.

- d. *Versterking van de (krachtiger) communicatie en zichtbaarheid vergroten;*
Afgelopen periode is er op zichtbaarheid en herkenbaarheid geïnvesteerd. Zo is er een nieuwe huisstijl ontwikkeld, social media wordt meer ingezet en ook de website heeft een metamorfose ondergaan.

De momenten van communiceren zijn nu vooral gelegen rond de evenementen van de Roosevelt Foundation, namelijk rond de FFA, de MeetUp en andere side-events. Voor komende periode wil het bestuur meer aandacht genereren door het jaar heen (zie ook c). Dit genereert ook meer content en momenten waarop de Foundation de (digitale) media in kan zetten om haar zichtbaarheid te vergroten.
- e. *Activering van het netwerk door het creëren van slimme allianties met partners in Nederland en Verenigde Staten.*
De Roosevelt Foundation kent een beperkte uitvoeringskracht. De grootste tijdsinvestering is gelegen in de organisatie van de kernactiviteiten van de Foundation. Door slimme allianties aan te gaan met partners binnen het netwerk, zowel nationaal als internationaal, en het aangaan van partnerships met fondsen verwezenlijken we de ambities van het bestuur.

Hoofdstuk 2. Doelgroep en instrumenten

Het uitdragen van het gedachtegoed van de Roosevelts vormt de kern van alle activiteiten die de Roosevelt Foundation onderneemt. Voor wie we dit doen en welke instrumenten we hiervoor inzetten, leest u in dit hoofdstuk.

2.1 De doelgroepen

Kennis hebben van de vier vrijheden en de relevantie die zij vandaag de dag nog steeds hebben, is eigenlijk voor iedereen belangrijk. De invloed van de vier vrijheden op onze democratieën, maatschappijen en alledaagse levens over de hele wereld zijn nog steeds significant groot en staan meer dan ooit onder druk. De doelgroep van de Roosevelt Foundation is daardoor ook erg breed.

In de afgelopen jaren hebben we ons met de side-events vooral gericht op jongeren en jongvolwassenen, leeftijdscategorie van ongeveer 13 tot 21 jaar. In 2024 is daar een eerste pilot gedraaid met kidscolleges om ook kinderen te kunnen bereiken in de (jonge) basisschoolleeftijd.

De komende vier jaar worden gebruikt om de doelgroepen nog breder te benaderen. Meer aandacht voor alle schoolniveaus, maar ook nieuwe activiteiten die juist de volwassen doelgroepen aanspreken. Dit gaan we verkennen, initiëren en uitvoeren, mogelijk in de vorm van pilots. Hierbij richten wij de aandacht ook op zaken als structureel de vier vrijheden versterken, zoals ruimte ervoor in het curriculum.

“... the youth of today are our sole investment in tomorrow.”

Franklin D. Roosevelt

2.2 De instrumenten

Om de doelstellingen te realiseren beschikt de Foundation over meerdere instrumenten, waaronder activiteiten, locaties, communicatiemiddelen en netwerken.

- a. *De activiteiten*
De bekendste activiteit en daar waar de Foundation in één keer ook een groot bereik heeft, is de organisatie van de award ceremonie in Middelburg. De opvolgende MeetUp in de even jaren na de ceremonie is ook iedere keer een succes geweest. Vele jongeren en jongvolwassenen zijn daar in gesprek gegaan met de laureaten. De overige side-events worden komende periode onder de loep genomen en daar waar nodig vernieuwd om te garanderen dat we voldoende aansluiting blijven houden bij onze doelgroepen. Ook gaan we de mogelijkheden tot het ontwikkelen van nieuwe activiteiten onderzoeken.
- b. *De locaties*
De uitreiking van de Four Freedoms Awards in Middelburg, incl. laureatendiner, de lunch in het paviljoen en de MeetUp na de ceremonie, worden traditiegetrouw gehouden in het Abdijcomplex. Hierover zijn afspraken gemaakt met gemeente Middelburg, Provincie Zeeland en de beheerder van de Nieuwe kerk.

In 2025 is in samenwerking met Provincie Zeeland de Four Freedoms Foyer geopend. Gelegen naast de historische Kapittelzaal in de Abdij, kunnen ook deze ruimtes

ingezet worden voor het ondernemen van activiteiten die bijdragen aan de doelstellingen van de Roosevelt Foundation. De komende beleidsperiode wordt verder uitgewerkt hoe deze ruimtes nog beter benut kunnen worden.

Andere locaties, ook buiten Zeeland worden aangedaan tijdens bijvoorbeeld de Vrijheidscolleges¹ en de kidscolleges. Voor de komende periode blijft de Foundation zich inzetten binnen Zeeland, maar verruimt haar blik ook naar locaties buiten Zeeland om zo het bereik van haar boodschap ook te vergroten.

Internationaal blijven we investeren in de trans-Atlantische verbinding met de Verenigde Staten en zoeken hier verdieping. De uitreiking van de Four Freedoms Awards in New York blijven we bezoeken.

- c. *Communicatiemiddelen*
Communicatie is één van de belangrijkste pijlers in het realiseren van de doelstellingen. Hiervoor kan de Roosevelt Foundation gebruik maken van verschillende tools. Allereerst zetten we daarvoor onze digitale mogelijkheden in. De website bevat alle informatie over de uitreikingen van de afgelopen 42 jaar en de speeches van de laureaten zijn daar ook te zien. Daarnaast publiceren we actualiteiten op de website en relevante informatie over evenementen, historische wetenswaardigheden, etc. Via de inzet van social media proberen we ook meer bezoekers te trekken naar de website. Door middel van views, likes, etc. proberen we ook het bereik en bekendheid van de Roosevelt Foundation te vergroten. Momenten van publicaties en persmomenten koppelen we aan relevante data, zoals de State of the Union (6 januari) en de geboortedag van president Franklin D. Roosevelt (30 januari).

Naast de digitale media beschikken we ook over inhoudelijke documentatie die ertoe bijdragen dat het gesprek plaatsvindt over de vier vrijheden. Zo bieden we een lespakket aan (Four Freedoms in de Klas) en is recent een kaartspel ontwikkeld dat uitnodigt tot gesprek.

Voor de beleidsperiode 2026 - 2030 heeft het bestuur de ambitie om krachtiger te communiceren en daarmee zichtbaarheid en het bereik te vergroten. Het inzetten van nieuwe vormen van communicatie worden komende periode onderzocht, maar ook het gebruik van de bestaande communicatiemiddelen worden herijkt.

- d. *Samenwerkingen*
Voor het realiseren van de doelstellingen, werkt de Roosevelt Foundation veel samen, zowel op uitvoerend niveau als op strategisch niveau als op financieel niveau. Uitvoerend bijvoorbeeld bij de organisatie van de FFA in goede samenwerking met Provincie Zeeland en de MeetUp en Scholentour in samenwerking met Stichting Vrijheidscolleges.

Strategisch liggen er ook verbindingen met The Roosevelt Institute in New York, de University College Roosevelt en Roosevelt Institute of American Studies. Financieel kent de Roosevelt partnerships met haar sponsors, maar bijvoorbeeld ook met het Vfonds. Om de positie van de Foundation te verstevigen, wordt komende periode gezocht naar verder intensivering en vernieuwing van het netwerk en het aangaan van strategische allianties.

1 In samenwerking met St. Vrijheidscolleges. De Roosevelt Foundation is hier in naam aan verbonden



MEET UP





Hoofdstuk 3. De actielijnen en programmering 2026 - 2030

Voor de komende beleidsperiode geeft het bestuur richting aan de activiteiten van de Roosevelt Foundation door het formuleren van actielijnen. De actielijnen vormen de leidraad voor de programmering van 2026 tot 2030. De activiteiten die de Foundation onderneemt, worden vastgelegd in het uitvoeringsprogramma 2026 - 2030. Dit is een dynamisch document dat lopende de periode aangevuld kan worden met nieuwe activiteiten die door het bestuur geaccordeerd worden.

3.1 De actielijnen

De doelstellingen en ambities, zoals geformuleerd in hoofdstuk 1, in combinatie met de doelgroep en onze mogelijkheden, komen samen in de formulering van drie actielijnen, waarlangs het bestuur de komende beleidsperiode wil werken:

Actielijn 1: Strategische allianties

De Roosevelt Foundation investeert in 2026 - 2030 in bestaande en nieuwe samenwerkingen. Door het aangaan van 'strategische allianties' verstevigt de Foundation haar (financiële) positie en vergroot het haar uitvoeringsbereik. De Roosevelt Foundation richt zich op samenwerkingen lokaal (Zeeland), nationaal en internationaal.

Voorbeelden lokale allianties: Four Freedoms door het jaar heen, University College Roosevelt, RIAS, HZ University of Applied Sciences, gemeenten, Bevrijdingsmuseum Nieuworp, Roosevelt informatiecentrum Oud-Vossemeer, onderwijs-koepels/scholen, sponsors/fondsen.

Voorbeelden nationale allianties: Stichting Vrijheidsscholen, Vfonds, ProDemos, Nederlandse jeugdraad, Nationaal Comité 4 en 5 mei, ministeries, mensenrechtenorganisaties, sponsors/fondsen.

Voorbeelden internationale allianties: Roosevelt Institute, AmCham, ambassades, mensenrechtenorganisaties.

Een belangrijke stap is om het netwerk- en relatiebeheer in de komende beleidsperiode verder te professionaliseren en uit te breiden. Het beheer bestaat nu voornamelijk uit het warm houden van de bestaande relaties. Dit is heel belangrijk en blijven we ook doen. Maar voor de toekomst van het de Foundation kiezen we ervoor om in de komende beleidsperiode vooral aandacht in te zetten op het aangaan van nieuwe relaties en strategische allianties. Daarbij maken we gebruik van de kennis binnen ons bestaande netwerk om nieuwe relaties te ontdekken en aan te gaan.

Actielijn 2: Zichtbaarheid en herkenbaarheid

De Roosevelt Foundation wil meer aandacht voor het werk van de Foundation genereren. Dit draagt bij aan het uitdragen en verder brengen van het gedachtegoed van de Roosevelt en de vier vrijheden. De uitreiking van de FFA in Middelburg moet door heel Nederland gehoord en gezien worden. Door o.a. de inzet van digitale middelen willen we een brede doelgroep bereiken.

Internationaal biedt de samenwerking tussen Nederland en Verenigde Staten (de Roosevelt Foundation en het Roosevelt Institute) mogelijkheden om meer aandacht voor de vier vrijheden te genereren in de oneven jaren, bijvoorbeeld door in samenwerking met de partners van het netwerk van Four Freedoms door het jaar heen (actielijn 3), (digitale) ontmoetingen met Amerikaanse laureaten te organiseren. De komende jaren richt de Roosevelt Foundation zich op het verstevigen van deze trans-Atlantische verbinding en brengt verdieping aan in de samenwerking.

Actielijn 3: Verbinding Four Freedoms door het jaar heen

In het verlengde van actielijn 1, wil de Roosevelt Foundation de samenwerking met het provinciale netwerk van de werkgroep Four Freedoms door het jaar heen de mogelijkheden verkennen om meer aandacht voor de vier vrijheden te genereren. Dit meerjarenbeleidsplan sluit aan op het uitvoeringsprogramma dat Provincie Zeeland heeft opgesteld. Lijnen die met de partners in het netwerk kunnen worden uitgewerkt zijn:

- Bezien hoe - met respect voor ieders verantwoordelijkheden en bevoegdheden - een vervolg kan worden gegeven aan (de oproep en actiepunten in) het Verdrag van Middelburg. De actiepunten raken verschillende thema's, zoals:
 - Vrijheid van meningsuiting: de bevordering van digitale geletterdheid en weerbaarheid tegen fake news en desinformatie. Kennisonwikkeling en -overdracht van de werking van verschillende media en het belang van onafhankelijke media.
 - Vrijheid van godsdienst: de bevordering van inter-religieuze dialoog.
 - Vrijwaring van gebrek: de zorg dat iedereen voldoende kan deelnemen aan onze samenleving en onderdeel kan zijn van een gemeenschap: de toegankelijkheid van de gezondheidszorg, onderwijs, vervoer. Alfabetisering en de beschikbaarheid van gezonde voeding.
 - Vrijwaring van vrees: het tegengaan van discriminatie, het recht op demonstratie, transparantie van beleid en besluitvorming, een veilige leef- en werkomgeving en de inzet van de gemeenschap om een actieve rol te spelen in onze steden, dorpen, wijken en straten, zoals bemiddelen en vroeg interveniëren bij (dreigende) conflicten.
- De vaste momenten op de kalender van de Roosevelt Foundation (zoals de FFA-uitreiking en de Meet-Up) en de vaste plaatsen waar aandacht voor de vier vrijheden wordt gevraagd (Four Freedoms Foyer, de Roosevelt Experience) bieden op hun beurt ook gelegenheid om te laten zien op welke wijze concreet invulling wordt gegeven aan mensenrechten in Zeeland. Wat doet de Zeeuwse Bibliotheek om laaggeletterdheid tegen te gaan, welke maatregelen nemen de partners tegen discriminatie, wat doen personen en organisaties in Zeeland aan leefbaarheid en aan de zorg dat iedereen voldoende kan participeren in de samenleving etc. Zodoende wordt de stap gezet van bewustwording naar betrokkenheid (en wat dat concreet inhoudt). Bijvoorbeeld de presentatie (herleving van de) lokale Four Freedoms Awards kunnen dienen als lichtend voorbeeld voor om te laten zien op welke wijze mensen zich lokaal inzetten voor vrijheid en mensenrechten.

3.2 Programmering 2026 tot 2030

Het activiteitenprogramma 2026 tot 2030 van de Roosevelt Foundation vult zich jaarlijks met de vaststaande kernactiviteiten¹ en biedt daarnaast ruimte om (in nog beperkte mate) andere activiteiten te exploreren en/of te organiseren.

Naast de kernactiviteiten, organiseert de Roosevelt Foundation ook side-event. De MeetUp en de Scholentour zijn hiervan de bekendste. Voor de komende beleidsperiode wil de Roosevelt Foundation onderzoeken welke ruimte er is voor het organiseren van nieuwe activiteiten en welke bestaande activiteiten aan vernieuwing toe zijn.

Voorbeelden van nieuwe ideeën zijn: het ontwikkelen van een podcast, organiseren van lezingen, het opzetten van een netwerk voor oud-laureaten, de doorontwikkeling van de vredesconferentie. Een lijst met meer voorbeelden treft u in bijlage I. De activiteiten die de Roosevelt Foundation ontwikkeld worden afgestemd met Provincie Zeeland in relatie tot hetgeen benoemd onder actielijn 3.

3.3 Het uitvoeringsprogramma

Om een goed overzicht te krijgen van de activiteiten die de Roosevelt Foundation onderneemt, maar ook om inzicht te bieden in de ruimte die er is voor het ontwikkelen en organiseren van nieuwe activiteiten, werken we voor de periode van 2026 tot 2030 met een uitvoeringsprogramma.

1 Laureatenkeuze, organisatie FFA Middelburg en bijwonen FFA in New York.

Dit programma is een dynamisch document. Activiteiten kunnen worden toegevoegd of gewijzigd. Ook kan het bestuur besluiten om met een bepaalde activiteit te stoppen.

Het programma is opgebouwd uit fiches. Ieder fiche toont aan op welke wijze de activiteit bijdraagt aan de doelstellingen van dit beleidsprogramma en hierin genoemde actielijnen. Daarnaast geeft het fiche weer wat er nodig is aan middelen (zowel kosten als capaciteit) om de activiteit te kunnen organiseren. Het bestuur besluit uiteindelijk of het fiche toegevoegd wordt aan het uitvoeringsprogramma en de Foundation dus overgaat tot uitvoering. Na uitvoering wordt een activiteit geëvalueerd aan vooraf gestelde doelen, zoals benoemd in het fiche. Zo weten we of onze inzet ook effectief is en we de gewenste doelstellingen halen.

Deze manier van werken maakt de Roosevelt Foundation wendbaar en flexibel. Het biedt ruimte aan vernieuwing en geeft tegelijkertijd een goed inzicht in wat de Foundation nodig heeft om haar activiteiten te organiseren.

Hoofdstuk 4. Financiën

Voor de financiering van de activiteiten van de Roosevelt Foundation, zijn we afhankelijk van diverse financieringsstromen. Om te zorgen voor een toekomstbestendige organisatie, is het belangrijk dat de Foundation blijft investeren in het onderhouden bestaande partnerships en het aangaan van nieuwe relaties (actielijn 1: strategische allianties).

4.1 Financiën Roosevelt Foundation

De inkomsten van de Roosevelt Foundation komen grotendeels voort uit subsidies, fondsen en sponsoring. De statuten van de Foundation bepalen dat er niet meer vermogen mag worden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling. Vanuit de ANBI status die de Roosevelt Foundation heeft, moet het eigen vermogen beperkt blijven en mag de Foundation niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van de organisatie.

In de praktijk wordt hier door het bestuur invulling aangegeven door het vermogen van de Foundation te beperken tot de omvang van één toekomstige FFA uitreiking. De Roosevelt Foundation legt jaarlijks verantwoording over de besteding van de middelen via de jaarrekening.

4.2 Continuïteit en vernieuwing

Ondanks dat de Roosevelt Foundation een aantal trouwe relaties heeft is het goed om te bedenken dat de middelen die nu binnen komen, de bestaande programmering dekken. De ruimte om uit te breiden en/of te vernieuwen is beperkt. Daarnaast is er sprake van een mate van financiële afhankelijkheid, mocht één van de partners besluiten niet langer een bijdrage te doen.

Het bestuur is voornemens om in de komende beleidsperiode nieuwe initiatieven te ontplooiën. Daar moet capaciteit tegenover staan, via de inzet van nieuw aan te wenden financiële ondersteuning of via het aangaan van strategische allianties waarin de uitvoerende taken bij een andere partij worden belegd. Dit doen we door bij de ontwikkeling van nieuwe ideeën, deze te verbinden aan specifieke sponsors en/of fondsen. Op deze wijze proberen we diversificatie in financiële bronnen aan te brengen en ontstaat er differentiatie in het continuïteitsrisico. Zo kunnen we de financiële risico's voor de uitvoering van onze activiteiten beperken.

“The only limit to our realization of tomorrow will be our doubts of today.”

Franklin D. Roosevelt





Bijlage I. Opsomming van ideeën voor nieuwe activiteiten

- Netwerk voor oud laureaten opzetten
- Door ontwikkelen van de vredesconferentie (nu georganiseerd rondom 80 jaar vrijheid);
- Kids colleges verder brengen (was nu eenmalig, gaat dit lukken om dit door te zetten in huidige setting);
- Organiseren van lezingen (a la vrijheidslezingen, maar dan met oud laureaten) voor bedrijfsleven voor verspreiding van bekendheid van de Four Freedoms zoals in doelstellingen statuten staan;
- Uitwisselingsprogramma studenten VS i.s.m. Roosevelt Library;
- Effectmeting Four Freedoms Awards, wat heeft het winnen van de Award de laureaat gebracht? Kan vertaald worden naar content voor site en socials;
- Netwerk- en marketingstrategie door ontwikkelen en uitvoeren;
- Lesprogramma Four Freedoms in de Klas (2021) door ontwikkelen en breder uitrollen binnen de context van landelijke curriculumherziening en landelijke onderwijsmethoden;
- Onderzoeken nieuwe vormen van events/ activiteiten/ mogelijkheden om doelstellingen te realiseren;
- Podcasts organiseren met per aflevering een oud laureaat, een vrijheidsspreker / expert op het gebied van vrijheid/vrijheden (dus ook eens een soldaat of officier en een rode kruismedewerker etc.)
- Wie is de mol of escape room achtig spel creëren waarbij de nieuwe foyer het start/eindpunt is om de scholen op die manier naar de foyer te krijgen en ook te 'spelen met' en leren over de vrijheden
- Landelijke manifestatie / Meet up (in de jaarbeurs?)
- Activiteit / event of moment per doelgroep verzinnen; jeugd, jong volwassenen, bedrijven/partners/sponsors, volwassenen, senioren etc.





